



## **Judith Sparber-Schwärzler**

Birkenweg 18, FL - 9494 Schaan  
+41 79 400 82 90 office@js-consulting.li

Verantwortungsbewusste Unternehmerin, lösungsorientiert und Ziel fokussiert,  
mit hoher Verbindlichkeit und klarer Aussage

Charismatische, strukturierte Macherin, mit Ausdauer und Nachhaltigkeit in der Umsetzung,  
Offenheit und Begeisterung

## Persönliche Daten:

---

Judith Sparber geb. 28.02.1960, 2 Kinder (Jg. 1980, 1982)  
Nationalität: Liechtenstein

## Berufserfahrung

---

- 09/ 2020**                    **Gründung JS Consulting GmbH**  
Beratungsmandate mit Fokus Human Resources
- 2004 – 2020**                **Chief Human Resource Officer Marché International AG, (2500-3200 MA)**  
**Hauptaufgaben**  
**Führung der Länderverantwortlichen HR-Manager in fachlichen und strategischen Themen:**
- Mitarbeit vor Ort bei Eröffnung neuer Märkte, Aufbau der HR-Struktur, der Instrumente und der Marché Kultur
  - Unterstützung in Problemstellungen mit Mitarbeitern, Entlassungen und Schliessungen von Betrieben oder Rückzug aus Ländern
  - Evaluierung und Einführung der passenden Softwareprogramme, um Planung, Zeiterfassung und Lohnabrechnung sicher zu stellen
- Rekrutierung der operativen Führungskräfte und Kader im Support Office**  
**Einführung der HR-Instrumente und deren Einsatz, HR Audits**
- Einführung von international einheitlichen Instrumenten
  - Durchführung der jährlichen HR-Audits vor Ort in den Betrieben und Ländern zur Sicherstellung der Qualitätskriterien in HR
- Gesundheitsmanagement:**
- Markante Verbesserung der Absenzen von Krankheit und Unfall aufgrund der Einführung eines konsequenten Gesundheitsmanagements im Jahre 2007.
- Mitarbeiterentwicklung und Training:**
- Initiative zur **Entwicklung der Systemgastronomieausbildung** in der Schweiz und aktive Mitarbeit an deren Einführung 2013 in der Schweiz;
  - Einführung des **BA- Studiums** mit der Universität in Ravensburg, **Fachwirtausbildung** in Husum DE und **Traineeprogramm** in ausgewählten Betrieben
  - Entwicklung und Durchführung **Marché International School**, High Potential Programm zur Schulung der Nachwuchskräfte bei Marché International in Deutsch und Englisch; Referentin zu HR-Themen und im Bereich Führung
  - Einführung des **e-learning** 2017 und Bereitstellung der Kurse in den Landessprachen
  - **Coaching** von Führungskräften zur Weiterentwicklung des Führungsverhaltens und bei Problemstellungen mit Mitarbeitern
- Einführung der Kommunikationsplattform M-Talk für Handys**
- zur direkten Kommunikation mit den Mitarbeitern international und auf betriebs eigenen Kanälen sowie für das Single Sign on für e-learning on mobil devices
- 2003**                            **Selbständig Beratungsfirma Judith Sparber Business Consulting Est.**
- Diverse erfolgreiche betriebswirtschaftliche und strategische Beratungen

**1994 - 2002      Aufbau und Geschäftsleitung der Zentrale der Schwärzler Hotels  
in Vorarlberg-Salzburg-Liechtenstein**

- Aufbau der Organisationsstruktur und der gesamten Administration
- Expansion nach Salzburg, Pacht des Hotel Neutor

**1982 – 1993      Geschäftsführung Hotel Malbunerhof, Malbun FL**

**Aus- und Weiterbildung:**

---

- 1978            Matura am Gymnasium Bludenz
- 1978 – 1980 Hochschule St. Gallen
- Management Competence Training der Hochschule St. Gallen, WIFI Vorarlberg
- Diverse Kaderkurse bei ZfU
- Organisationsentwicklung J. Moens Innsbruck

**Sprachkenntnisse:**

---

- Deutsch:      Muttersprache
- Englisch:     Sehr gute Kenntnisse (Wort und Schrift)

**Stärken und Fähigkeiten:**

---

- Teamplayer mit Begeisterungsfähigkeit und Durchhaltevermögen,
- Proaktiv und hands on Mentalität zur Sicherstellung der Qualität und zur Unterstützung der Operation
- Führungserfahrung in interkulturellen Teams
- Coaching und Mediationserfahrung
- Organisationstalent
- Verhandlungsgeschick und -erfahrung